

Solar A/S Generalforsamling

18. marts 2022



DAGSORDEN

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning
3. Godkendelse af årsrapport
4. Anvendelse af overskud
5. Forslag fra bestyrelsen
6. Godkendelse af vederlagsrapport
7. Forslag til bestyrelsens vederlag
8. Valg af medlemmer til bestyrelsen
9. Valg af revisor
10. Bemyndigelse til dirigenten
11. Eventuelt



Bestyrelsens beretning

JENS BORUM, BESTYRELSESFORMAND



Bestyrelsens beretning

Stærk EBITDA-performance – EBITDA-margin øget til 7,4%

2021

Omsætning
DKK mio.

12.354

EBITDA
DKK mio.

911

EBITDA
Margin

7,4

2020

Omsætning
DKK mio.

11.465

EBITDA
DKK mio.

637

EBITDA
Margin

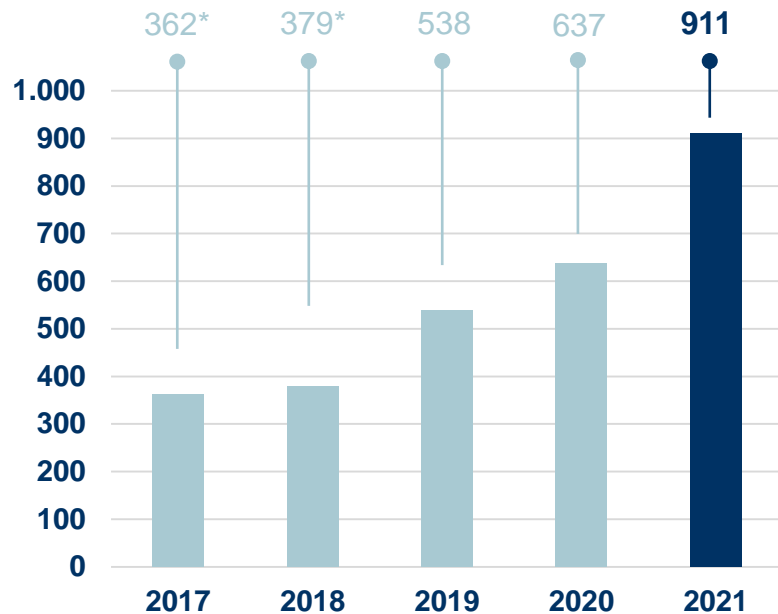
5,6

BESTYRELSENS BERETNING

FRA 2017-2021 STEG EBITDA MED DKK 549 MIO.

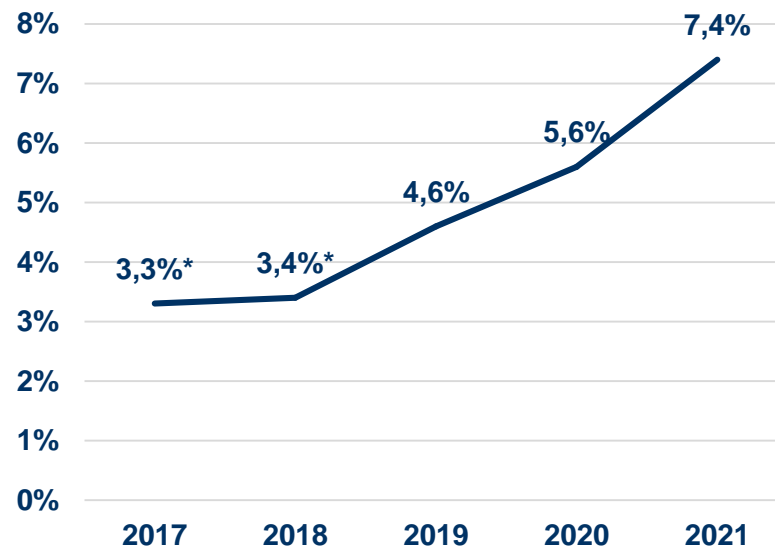
EBITDA 2017-2021

DKK million



EBITDA margin 2017-2021

DKK million



BESTYRELSENS BERETNING

OPFØLGNING PÅ 2021

Digitalisering fortsætter

- Big data-projekt så vi kan tilbyde alternative produkter også i forbindelse med varemangel pga. COVID-19
- Implementering af ny webshop afsluttet
- Robotics til transport, leveringer og interne processer



Bedre end forventet

- Stærke vækstrater i Installation, Industri og Trade
- Øget konceptsalg
- Ekstraordinære prisstigninger på ca. DKK 115 mio.

Som forventet

- Better Business-effekter
- SAP eWM-implementering afsluttet
- Operational excellence

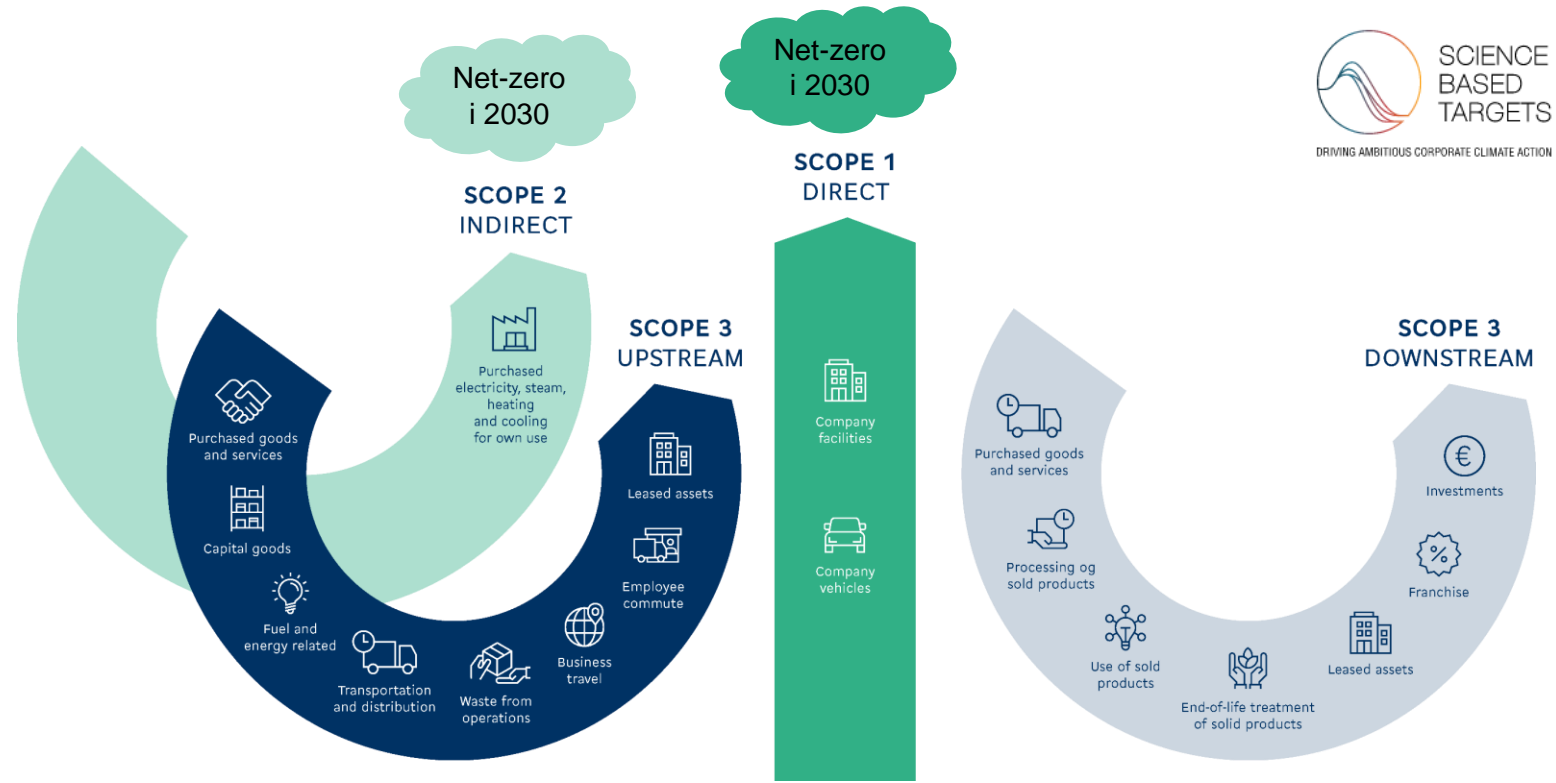
Grøn udvidelse i Vejen

- 11.000 m² udvidelse
- AutoStore, 125 robotter og 108.000 kasser
- Forbedre arbejdsmiljø, reducere energiforbrug og understøtte biodiversitet



BESTYRELSENS BERETNING

FASTSAT MÅL OM NET-ZERO I 2030 FOR SCOPE 1 & 2



BESTYRELSENS BERETNING

AKTIEN GAV ET AFKAST PÅ 133%

- I 2021 udbetalte vi DKK 28,00 i ordinært udbytte pr. aktie svarende til i alt DKK 204 mio.
- Derudover udbetalte vi DKK 15,00 i ekstraordinært udbytte pr. aktie svarende til i alt DKK 110 mio.
- I 2021 leverede Solar et samlet aktionærafkast inklusiv udbytte på ca. 133%.
- I 2022 indstilles det til generalforsamlingen, at der udbetales DKK 45,00 i udbytte pr. aktie svarende til i alt DKK 329 mio.
- Solars ambition er at betale et attraktivt udbytte til vores aktionærer.

Solars aktiekurs steg fra 360 til 795 i 2021



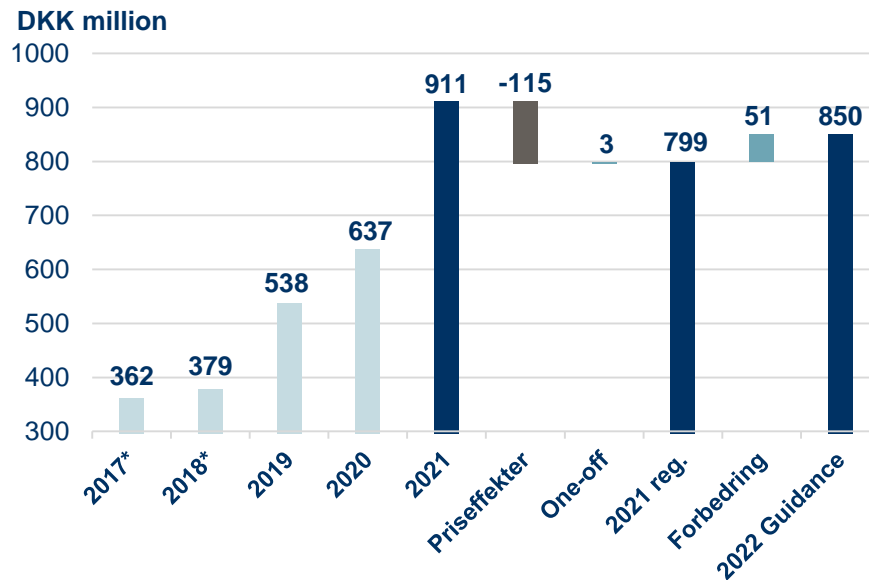
BESTYRELSENS BERETNING

2022 EBITDA PÅ I ALT DKK 850 MIO. OG OMSÆTNING PÅ DKK 12.750 MIO.

Guidance 2022

- Forventet omsætning ca. DKK 12,75 mia. svarende til en organisk vækst på ca. 3%.
- Better Business-projektet forventes at reducere omsætningen med ca. DKK 200 mio. Reguleret herfor forventer vi en underliggende organisk vækst på ca. 5%.
- Forventet EBITDA på ca. DKK 850 mio.
- Reel forbedring af EBITDA på DKK 51 mio. efter korrektion for prisseffekter og øvrige engangsindtægter.

EBITDA



* Ikke reguleret for effekt af IFRS16

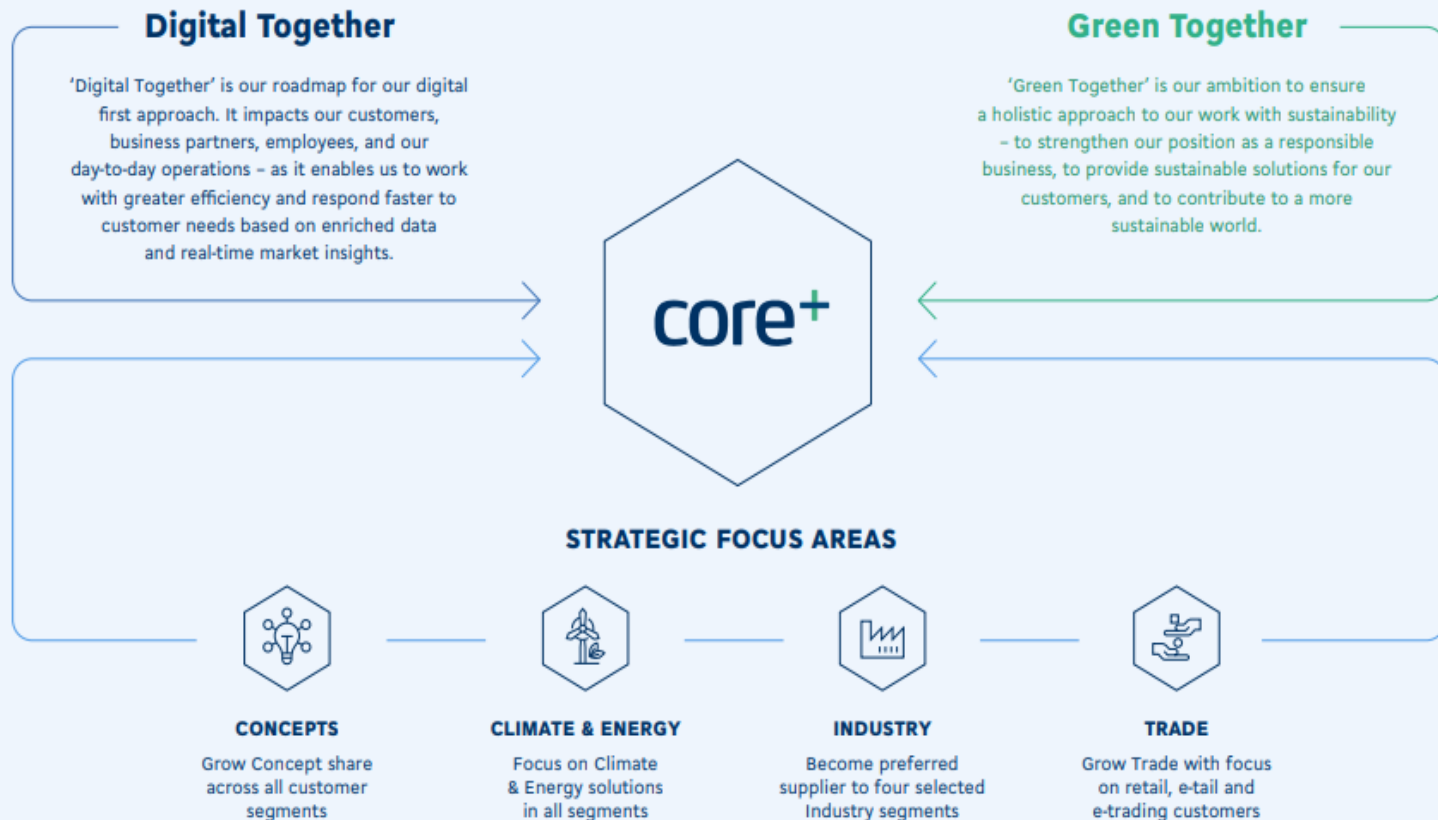
Ambitionerne er øget

JENS ANDERSEN, CEO



BESTYRELESENS BERETNING

SOLARS STRATEGI 2021-2023: CORE+



BESTYRELESENS BERETNING

SOLARS OPDATEREDE AMBITIONER

FINANCIAL & NON-FINANCIAL TARGETS

EBITDA MARGIN

>6.5%

ROIC AFTER TAX

20%

GEARING

1.5-3.0x
(NIBD/EBITDA)

E-BUSINESS SHARE

70%

PARTICIPANTS

2,000

participants to complete training in renewable solutions at Solar School

CORE+ STRATEGIC FOCUS AREAS



CONCEPTS

>25%

share of revenue incl. MAG45



CLIMATE & ENERGY

>5%

CAGR for the strategic period



INDUSTRY

35%

share of revenue incl. MAG45



TRADE

>7.5%

CAGR for the strategic period

ENVIRONMENT, SOCIAL & GOVERNANCE

SBTI COMMITMENT*

* Net-zero in scope 1&2 in 2030

ALL ELECTRICITY WILL BE FROM RENEWABLE SOURCES

INSTALL PV EQUIPMENT AT ALL SOLAR-OWNED SITES AND EV CHARGERS AT ALL MAJOR SOLAR SITES

INCREASE GENDER DIVERSITY AT MANAGEMENT LEVEL

Regnskab 2021

MICHAEL H. JEPPESEN, CFO

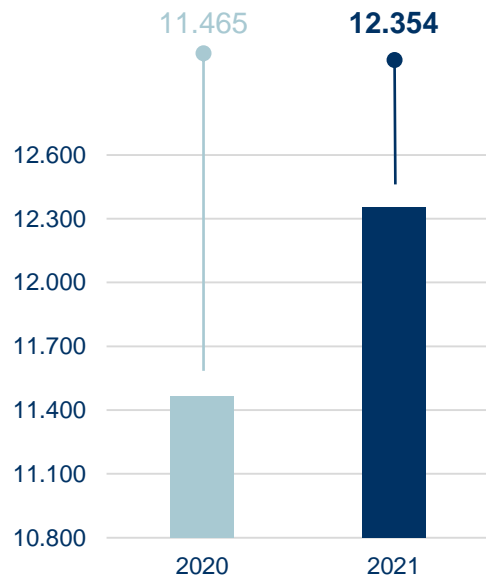


REGNSKAB 2021

STIGNING I EBITDA

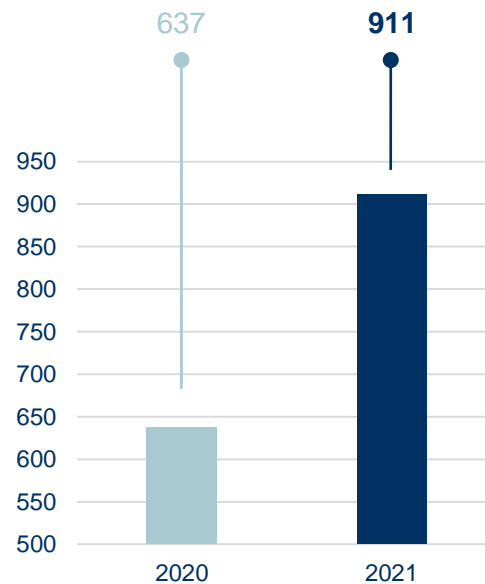
Omsætning

DKK mio.



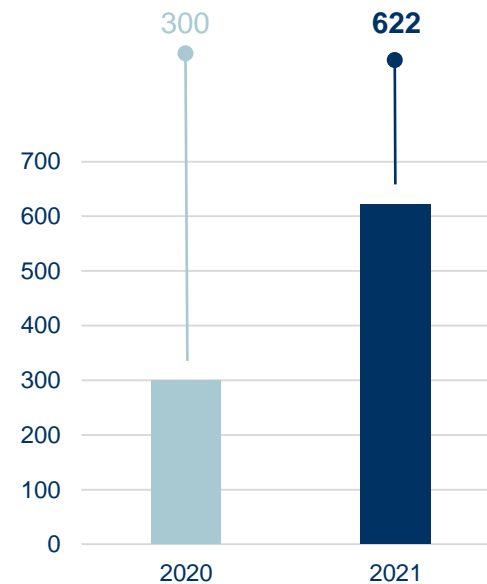
EBITDA

DKK mio.



EBT

DKK mio.



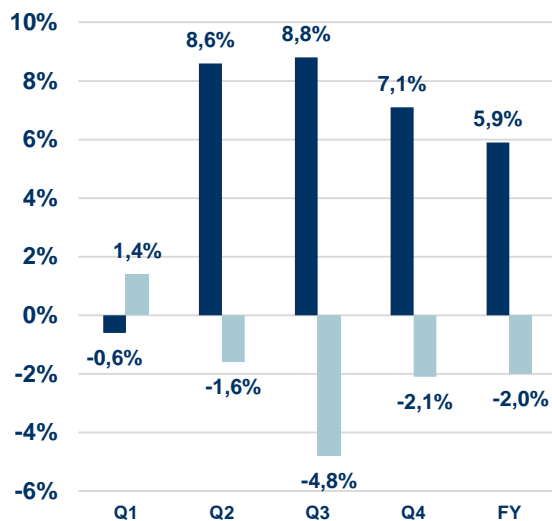
REGNSKAB 2021

OMSÆTNINGEN STEG MED DKK 889 MIO. TIL DKK 12,4 MIA.

Organisk vækst steg til 5,9%

- Den regulerede organiske vækst for Installation udgjorde ca. 3% drevet af Solar Danmark og Solar Polska.
- Alle selskaber havde positiv vækst i Industri-segmentet primært inden for MRO og OEM. Den totale regulerede organiske vækst i Industri udgjorde ca. 9%.
- Trade-segmentet havde tocifrede vækstrater, og der var positiv reguleret organisk vækst i alle selskaber.

Organisk vækst reguleret for antal arbejdsdage



Solar Group

	2021	2020
Omsætning, DKK mio.	12.354	11.465
Omsætningsvækst, %	7,8	-1,8
Reg. organisk vækst, %	5,9	-2,0

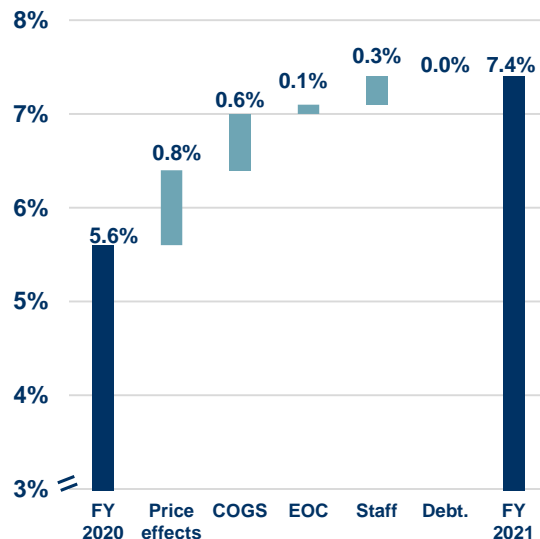
REGNSKAB 2021

43% STIGNING I EBITDA SVARENDE TIL DKK 274 MIO.

EBITDA margin steg til 7,4%

- Forbedring af EBITDA var understøttet af de fire strategiske fokusområder Concepts, Industry, Climate & Energy og Trade, og af positive engangspriseffekter kombineret med et solidt væksth niveau.
- Engangspriseffekter påvirkede bruttoavance positivt med ca. DKK 115 mio. sammenholdt med DKK 18 mio. i 2020.
- Alle selskaber opnåede væsentlig forbedring af EBITDA i 2021.

Udvikling i EBITDA-margin



Solar Group

	2021	2020
Omsætning, DKK mio.	12.354	11.465
Omsætningsvækst, %	7,8	-1,8
Reg. organisk vækst, %	5,9	-2,0
Bruttofortj., DKK mio.	2.773	2.405
Bruttoavance	22,4	21,0
EBITDA, DKK mio.	911	637
EBITDA-margin	7,4	5,6

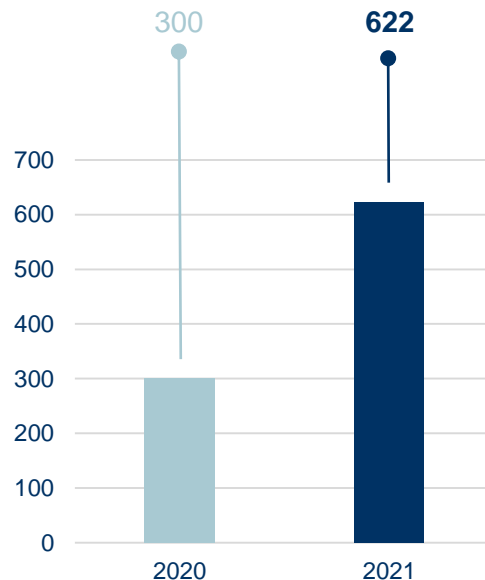
REGNSKAB 2021

RESULTAT FØR SKAT (EBT) STEG MED DKK 322 MIO.

Resultat før skat (EBT)

- EBT steg med DKK 322 mio.
- I forhold til omsætningen udgjorde EBT dermed 5,0% mod 2,6% i 2020.
- I 2020 var EBT påvirket af særlige poster, der netto havde en effekt på DKK -35 mio.

EBT



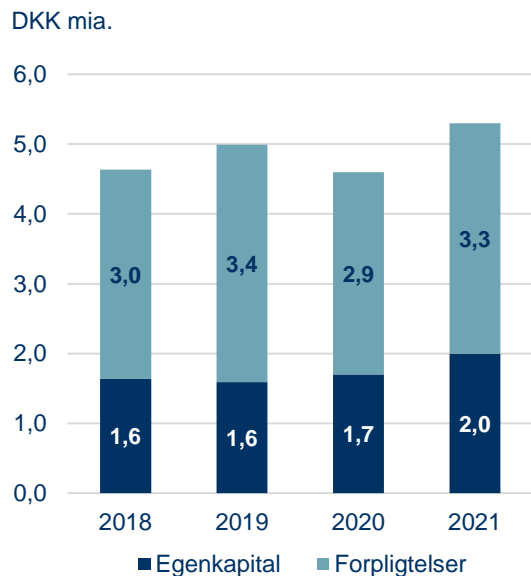
Solar Group

	2021	2020
EBITDA, DKK mio.	911	637
EBITDA-margin	7,4	5,6
EBIT, DKK mio.	672	248
EBIT-margin	5,4	2,2
EBT, DKK mio.	622	300
EBT-margin	5,0	2,6
PAT, DKK mio.	531	222
PAT-margin	4,3	1,9

REGNSKAB 2021

BALANCEN ØGET BL.A. PGA. STIGNING I ARBEJDSKAPITAL

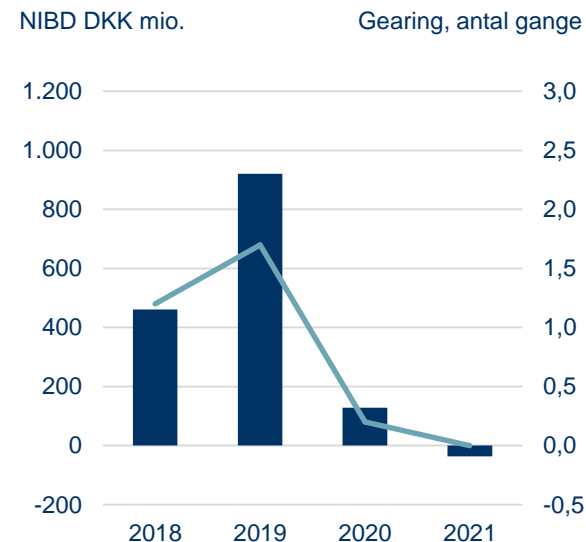
Balancesummen øget med DKK 698 mio.



Balancesum øget og gearing reduceret

- Balancesummen udgjorde DKK 5,3 mia.
- Soliditet på 37%.
- Ultimo 2021 udgjorde rentebærende gæld, netto DKK -37 mio.
- Ultimo 2021 var arbejdskapital forøget til 10,2% fra 9,7%.
- Varelager øget for at imødegå varemangel grundet COVID-19.
- Gearing på 0,0 gange EBITDA.

Gearing reduceret med 0,2 gange EBITDA

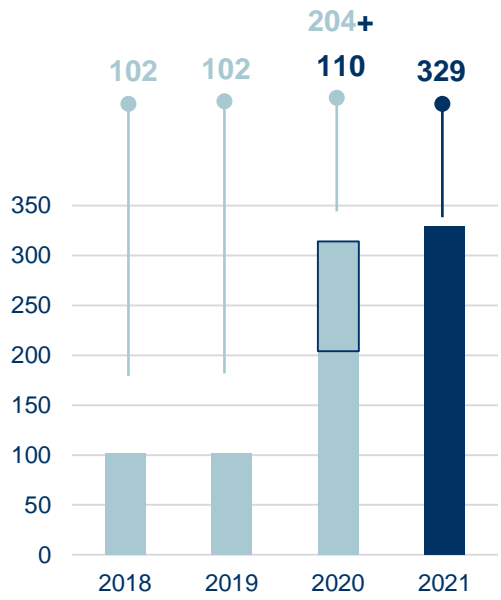


REGNSKAB 2021

ANVENDELSE AF OVERSKUD. FORSLAG OM UDBYTTTE FOR DKK 329 MIO.

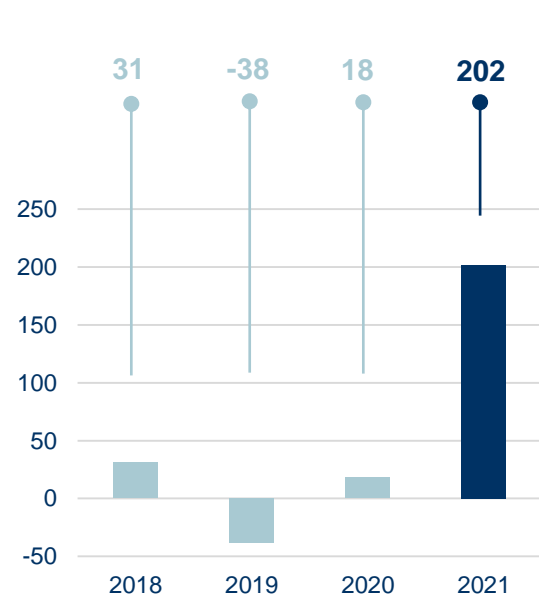
Udbytte

DKK mio.



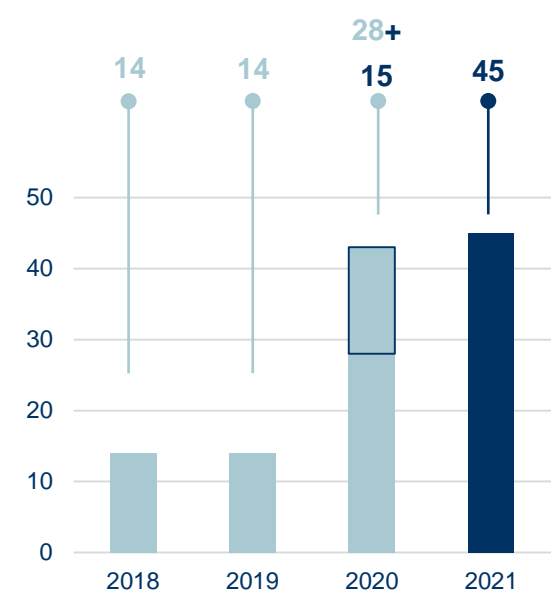
Overført resultat

DKK mio.



Udbytte pr. aktie

DKK



Forslag fra bestyrelsen

BO HOLSE, DIRIGENT

FORSLAG FRA BESTYRELSEN

BEMYNDIGELSER TIL BESTYRELSEN

Ekstraordinært udbytte

- Bestyrelsen foreslår, at selskabets bestyrelse bemyndiges til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling at træffe beslutning om udlodning af ekstraordinært udbytte med indtil DKK 50,00 pr. aktie.

Erhvervelse af egne kapitalandele

- Bestyrelsen foreslår endvidere, at selskabets bestyrelse bemyndiges til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling at lade selskabet erhverve egne kapitalandele mod vederlag. Bemyndigelsen foreslås givet til erhvervelse af indtil 10% af selskabskapitalen, og således at vederlaget skal ske til den gældende børskurs plus/minus 10%.

GODKENDELSE AF VEDERLAGSRAPPORT

Godkendelse af selskabets Vederlagsrapport 2021

- Vejledende afstemning om den af bestyrelsen udarbejdede vederlagsrapport om aflønning af medlemmerne af bestyrelsen og direktionen i 2021.



FORSLAG TIL BESTYRELSENS VEDERLAG

Forslag til bestyrelsens vederlag

- Bestyrelsen foreslår, at bestyrelseshonoraret i 2022 udgør uændret DKK 200.000.
- Formanden for bestyrelsen modtager tredobbelt honorar, mens næstformanden for bestyrelsen og formanden for revisionsudvalget modtager halvanden gange honorar for deres udvidede bestyrelsesopgaver.

VALG AF MEDLEMMER TIL BESTYRELSEN

NOMINERINGSUDVALGET FORESLÅR

Nyvalg af Katrine Borum (f. 1981)

- Fjerde generation af stifterfamilien og er vokset op med Solar som en vigtig del af familiens historie og aktiviteter. Hun har altid haft interesse for og lyst til at engagere sig i Solar.
- Uddannet læge i 2010 på Københavns Universitet og speciallæge i ortopædkirurgi i 2021. Hun arbejder i dag som afdelingslæge på Nordsjællands Hospital og har erfaring med at lede mange faggrupper samtidig, skabe udvikling af uddannelsesmiljø og få alle faggrupper til at spille hinanden gode.
- Arbejder desuden med uddannelse af speciallæger på nationalt plan, som medlem af Dansk Ortopædkirurgisk Selskabs uddannelsesudvalg og har tidligere været bestyrelsesmedlem i Yngre Ortopædkirurger Danmark i 5 år.
- Kan med en anden tilgang til erhvervslivet medvirke til at sikre en mere bred forståelse af problemers kerne og samtidig skabe forankring til Solars historie. Som forberedelse til bestyrelsesposten har hun desuden gennemgået Børsen og CBS's bestyrelsesuddannelse i foråret 2021.



VALG AF MEDLEMMER TIL BESTYRELSEN

NOMINERINGSUDVALGET FORESLÅR

Genvalg af de nuværende bestyrelsesmedlemmer



Michael T. Andersen



Morten Chronø



Peter Bang



Louise Knauer



Jesper Dalsgaard

VALG AF REVISOR

I overensstemmelse med anbefalingen fra revisionsudvalget foreslår bestyrelsen genvalg af Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, som revisor for selskabet.

- Revisionsudvalget er ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftale med en tredjepart, som begrænser generalforsamlingens valg til visse revisorer eller revisionsfirmaer.

FORSLAG FRA BESTYRELSEN

DIRIGENT

Bemyndigelse til dirigenten

- Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger dirigenten (med substitutionsret) til at anmelde de anmeldelsespligtige beslutninger truffet af generalforsamlingen til Erhvervsstyrelsen samt til at foretage korrektioner i de dokumenter, som er udarbejdet i forbindelse med disse beslutninger, i det omfang Erhvervsstyrelsen måtte kræve dette for at gennemføre registrering af beslutningerne.

EVENTUELT

EVENTUELT VELKOMMEN TIL DE NYE MEDARBEJDERREPRÆSENTANTER



Rune Jesper Nielsen



Denise Goldby



Michael Kærgaard Ravn

EVENTUELT BESTYRELSESFORMANDEN TAKKER AF

Jens Borum

- 1982 - Medlem af bestyrelsen
- 1990 - Formand for bestyrelsen

